

Gary Friedman¹ hat sich jahrzehntelang intensiv mit der ergebnisorientierten Unternehmensführung von KMU beschäftigt. Dazu hat er das **BASIC-Leadership Konzept** - eine Methode und Führungsmodule - entwickelt, welche es dem Unternehmer ermöglichen, zeitnah die richtigen Entscheidungen zu treffen. Für Gary Friedman ist Führen ein permanenter Entscheidungsprozess, wobei die Qualität der Entscheidung mit der Qualität der Information in Zusammenhang steht.

Das **BASIC-Leadership** Controlling-Tool lässt sich beim Anwender, ausgehend von den Ergebnissen der Finanzbuchhaltung der letzten zwei Jahre, recht einfach einführen und umsetzen. Es basiert im Wesentlichen auf der Prämisse „Umsatz = geliefert und fakturiert“ und ist kalkulationsorientiert aufgebaut. Dadurch ist es für jeden Unternehmer relativ leicht anzuwenden und sehr verständlich.

Wie sich aufgrund der praktischen Erfahrung gezeigt hat, kann der Unternehmer nach nur zwei bis drei Arbeitstagen nach Monatsende mit Hilfe der Kontrollauswertungen „Monatsleistung und Monatsleistung kumuliert“ im Soll/Ist-Vergleich sehr genau feststellen, wie er finanziell da steht. Er braucht sich nicht, wie bei der Erstellung eines Zwischenabschlusses in der Finanzbuchhaltung, um sachliche und zeitliche Abgrenzungsfragen zu kümmern. Somit entfällt unterjährig die aufwendige Inventarisierung.

Ein ganz wesentliches Element des Tools ist die Entscheidungskalkulation. Mit dieser wird der Unternehmer befähigt, ohne grossen Aufwand die **Deckungsbeiträge I und II** für einen Auftrag bzw. einen Unternehmensbereich zu berechnen und je nach Auftragslage bezüglich Preisgestaltung richtig zu entscheiden, ob und in welcher Grössenordnung er allenfalls einen Preisnachlass gewähren kann, welcher ihm noch einen Deckungsbeitrag an die fixen Kosten einbringt. Er erkennt dabei auch die Preisuntergrenze, bei deren Unterschreitung er bei der Ausführung des Auftrags effektiv einen Verlust realisiert. Im Zusammenspiel mit dem kumulierten Leistungsplan verfügt der Unternehmer über ein exzellentes Controlling-Tool, um punktgenau auf die von ihm gesetzten Ziele hinzusteuern.

Basic leadership hat sich als eine praxisnahe, leicht nachvollziehbare Grundlage für die sichere, erfolgsversprechende Führung von KMU erwiesen:

- Es dient dem zentralen Bedürfnis des Unternehmers eines KMU über Informationen zu verfügen, die er kurzfristig abrufen und nutzen kann, um die richtigen Entscheidungen zeitgerecht zu treffen, welche ihn befähigen auf Kurs zu sein.
- Es sind keine buchhalterischen Kenntnisse notwendig, um jederzeit monatlich zuverlässig den Erfolg des Unternehmens zu kennen.
- Es dient der richtigen Entscheidungsfindung bezüglich der Rabattgewährung und hinsichtlich der Annahme oder Ablehnung eines Auftrags aufgrund vorgegebener Marktpreise.
- Es motiviert und hält den Unternehmer an, laufend auf seine Zielsetzung hinzuwirken und befähigt ihn, frühzeitig Abweichungen zu erkennen und dank dem Hilfsmittel die richtigen Massnahmen zu treffen.

¹ Die Zukunft beginnt heute - **basic leadership**>> Unternehmensführung im KMU; erschienen im COSMOS-Verlag